

Hayange : mobilisation pour la vallée, en page 40.

Annonces légales en pages 44 à 45.

PRÈS DE NANCY À LUDRES La TPE modèle existe



Une bien belle TPE spécialisée dans la conception et la fabrication d'emballages, étuis et boîtes en carton qui a tout pour plaire. Autant aux banquiers qu'aux élus et au milieu patronal qui tous ne jurent plus que par la très petite entreprise pourvoyeuse d'emplois et de richesses quand ses aînées licencient, délocalisent ou parfois mettent la clef sous la porte.

Les TPE aussi payent un lourd tribut à la crise, souvent fragiles dans leur assise financière quand elles ont moins de cinq ans. Laurent

Remy a su franchir les obstacles comme on gravit un col ou un sentier de montagne, patiemment, en dosant ses efforts pour se remettre à flot après de gros soucis d'impayés, en investissant régulièrement. « Je gère peut-être à l'ancienne mais il faut que tout se tienne, que les bases de l'entreprise soient saines. »

Parti avec trois personnes quand ce fils d'imprimeur vosgien crée son activité dans un garage en 1991, le voici 20 ans

plus tard à la tête d'une entreprise qui se porte bien. Surtout, il a su la structurer comme une grande. En faisant évoluer la productivité, le parc machines, les méthodes de travail. En utilisant les mêmes logiciels que les multinationales. En se faisant certifier à la norme ISO 9001 « *Je fais comme si on pouvait être 30 du jour au lendemain. J'aime montrer la transparence de la société, sa méthodologie est ouverte au client.* » Initiative assez rare dans ce type d'établissement, il a embauché un commercial pour développer la clientèle lorraine. « *Il y a des marchés à prendre sur notre territoire, dans l'agroalimentaire, l'industrie.* »

Homme-orchestre

A l'ère de la mondialisation, la proximité régionale et la petite taille des entreprises, synonymes de réactivité et d'interlocuteur unique, retrouvent des vertus. Mais ces atouts ne masquent pas les difficultés. « *Les contraintes administratives sont de plus en plus pesantes au détriment du métier. Le mien est le développement de la stratégie mais je suis en permanence l'homme-orchestre qui change de casquette toutes les cinq minutes.* »

S'il y a deux ou trois petites choses qui font que les TPE commencent à être reconnues (notamment au niveau de la formation), les pouvoirs publics conti-

nent à les assimiler aux PME. Pour surnager, il se fait coacher dans le domaine des ressources humaines et pratique régulièrement un audit de la structure. « *Ça permet d'avancer.* »

La fête qui s'est déroulée le 30 septembre avait pour but de rassembler (et célébrer) le personnel et les clients. Elle visait aussi à affirmer l'identité lorraine de LCI car 70% du chiffre d'affaires est réalisé en région parisienne et dans le Sud, tant dans les cosmétiques, la pharmacie, l'artisanat ou le textile.

Préparé comme calage de produits, en boîtes ou pochettes pliantes, **le carton a de beaux jours devant lui dans une perspective de développement durable.** « *Ce qui a changé en 20 ans, c'est l'approche de plus en plus technique de la façon d'emballer pour gagner du temps au conditionnement des produits.* »

Mais comment fait-on pour résister au pessimisme ambiant et à la conjoncture difficile quand crises, soubressauts, horizon bouché et Bourses qui font le yoyo en permanence se suivent, s'enchaînent et se ressemblent ?

« **Je ferme toutes les écoutilles. Pour ne pas être influencé lorsque je prépare le bilan et le prévisionnel.** » Et continuer sur le chemin qui consiste à mettre en place les 20 ans à venir. Voilà le cadeau de Laurent Remy à sa TPE. Tout en soufflant les bougies d'anniversaire ! +

Brigitte François-Baillet (clp)

Rapido

274 ENTREPRISES OUVRENT LEURS PORTES

Du 17 au 24 octobre prochains, 274 entreprises de Lorraine (soit 50 de plus par rapport à 2010) ouvrent leurs portes au grand public. Toutes les visites sont gratuites mais nécessitent une inscription préalable, auprès de la CCI de la Moselle par téléphone : 03 87 52 31 70 ou sur le site internet www.jlpo.fr

DANS LES COULISSES DU BÂTIMENT

La Fédération du Bâtiment et des Travaux Publics de la Moselle organise la 9e édition des « Couloirs du Bâtiment » les 6 et 7 octobre. Trois chantiers peuvent être visités ce jeudi 6 et le vendredi 7 octobre, sur le site de la Z.A.C des Hauts de Queuleu (de 8h30 à 17 h) :

- Construction d'un immeuble de bureaux.
- Construction des locaux du pôle BTP.
- Construction d'un centre de formation professionnel des métiers de l'automobile.
- Le podium de l'espace Artisanat 2011 à la FIM sera consacré ce jeudi 6 octobre (de 10h à 16h) aux apprentis du CFA - BTP de Montigny-lès-Metz.